



МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России

125 лет



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА  
РУТ (МИИТ)



Транспортный  
университет

# Разработка методики формирования управленческой отчетности с учетом особенностей по каждому виду деятельности холдинга

**Макеева Елена Захаровна**  
к.э.н., доцент

**Аристова Дарья Александровна**  
к.э.н., доцент



# Характеристика проекта

**Срок достижения продуктового результата:**  
31.05.2022

**Требования к входным компетенциям  
для участия в проекте:**

1 год проекта - студенты 1 курса профиля «Международный финансовый и управленческий учет»

**Максимальное количество  
студентов – участников проекта:**  
30 человек

**Размер студенческой команды:**  
15 человек



# Постановка задачи 1-ого года проекта



## Цель проекта

Разработать систему взаимосвязи финансовых показателей с драйверами производственной активности и операционными показателями по всем видам деятельности холдинга для дальнейшей разработки форм управленческой отчетности с учетом особенностей каждого вида деятельности холдинга



# Описание результата

**Результат, который мы планируем получить в финале проектной работы со студентами:**

## **Продуктовый:**

система взаимосвязи финансовых показателей с драйверами производственной активности и операционными показателями по всем видам деятельности холдинга

## **Образовательный:**

получении компетенций в области управленческого учета и управлению эффективностью деятельности экономических субъектов



# График работы над проектом



	2021												2022											
	СЕНТЯБРЬ			ОКТАБРЬ			НОЯБРЬ			ДЕКАБРЬ			ФЕВРАЛЬ			МАРТ			АПРЕЛЬ			МАЙ		
Разработка и защита концепции проекта	Распределение студентов																							
	Общая проектная сессия																							
	Разработка системы показателей																							
Подготовка аналитических материалов										Анализ взаимосвязи показателей эффективности с производственными показателями по видам деятельности														
Разработка внутренних нормативных документов																			Формирование системы взаимосвязи финансовых показателей с драйверами производственной активности и операционными показателями					

# Задачи проекта



## Этап 1. Разработка и защита концепции проекта

### Задача 1:

1. Разработка системы показателей, определяющих эффективность каждого вида деятельности холдинга
2. Студенты знакомятся с понятием «холдинг»; изучают структуру и виды холдинговых компаний, узнают особенности функционирования диверсифицированных корпоративных объединений как единой системы. Для формирования у студентов понимания принципов оценки эффективности различных видов деятельности группы компаний, им необходимо проанализировать связь между материнской компанией, дочерними и зависимыми обществами и познакомиться с экономическими показателями, характеризующими деятельности отдельных предприятий – прибыль, авансированные затраты, текущие затраты, рентабельность и др
3. Срок выполнения: с 13.09.2021 по 30.11.2021
4. Баллы за выполнение задачи 30,0

# Задачи проекта



## Этап 2. Подготовка аналитических материалов

### Задача 1:

1. Проанализировать взаимосвязь показателей эффективности с производственными показателями по видам деятельности
2. На этом этапе студенты изучают производственные показатели, количественно и качественно оценивающие деятельность экономических субъектов, осуществляющих различные виды финансово-хозяйственной деятельности. Команда рассматривают такие группы производственных показателей как нормы, трудовые ресурсы, объём производства, финансовые показатели. Задача студентов – определить, мониторинг каких базовых показателей может обеспечить повышение эффективности производства за счёт рационального использования ресурсов и оптимизации отдельных хозяйственных процессов
3. Срок выполнения: с 01.12.2021 по 31.03.2022
4. Баллы за выполнение задачи 30,0

# Задачи проекта



## Этап 3. Разработка внутренних нормативных документов

### Задача 1:

1. Формирование системы взаимосвязи финансовых показателей с драйверами производственной активности и операционными показателями
2. Студенты знакомятся с практикой сбора и обработки данных, характеризующих финансово-хозяйственную экономических субъектов. Команды, на основе ранее составленного перечня информации необходимого для формирования внутренней управленческой отчётности, описывают системы показателей, определяющих эффективность каждого вида деятельности холдинга
3. Срок выполнения: с 01.09.2022 по 31.05.2022
4. Баллы за выполнение задачи 40,0

# Сводная таблица баллов



N	ЗАДАЧИ	БАЛЛЫ
1	Разработка системы показателей, определяющих эффективность каждого вида деятельности холдинга	30
2	Проанализировать взаимосвязь показателей эффективности с производственными показателями по видам деятельности	30
3	Формирование системы взаимосвязи финансовых показателей с драйверами производственной активности и операционными показателями	40
	ЗАЩИТА ПРОЕКТА	10





МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Минтранс России

125 лет



РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ТРАНСПОРТА  
РУТ (МИИТ)



Транспортный  
университет

# Спасибо за внимание!

**Макеева Елена Захаровна**  
к.э.н., доцент

**Аристова Дарья Александровна**  
к.э.н., доцент

